

Bilancio Sociale 2025 di FONDAZIONE ANFFAS BORGOMANERO ETS

Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

Documento redatto nel 2026 a seguito della trasformazione
in **Fondazione ANFFAS Borgomanero ETS**

L'ente ha operato per tutto l'esercizio 2025 nella forma di associazione ONLUS; la trasformazione in Fondazione Anffas Borgomanero ETS è stata deliberata il 19 dicembre 2025 ed è divenuta efficace dal 10 Aprile 2026 con l'iscrizione al RUNTS. Pertanto il presente Bilancio Sociale, redatto successivamente alla trasformazione dell'ente in Fondazione ETS, rendiconta l'attività svolta nell'esercizio 2025 dalla preesistente associazione ONLUS, in continuità giuridica, patrimoniale e operativa con il nuovo assetto fondazionale.

Indice

1. Introduzione della direttricepag.3
2. Note metodologiche.....pag.4
3. Missione e valori.....pag.7
4. Struttura governo e amministrazione.....pag.11
5. Le politiche del personale.....pag.16
6. Attività svolte e risultati raggiunti.....pag.19
7. Situazione economico finanziaria.....pag.29
8. Monitoraggio svolto dall'organo di controllo.....pag.37

Introduzione della Direttrice

Il presente Bilancio Sociale si riferisce all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, nel corso del quale l'ente ha operato nella forma di associazione ONLUS con la denominazione Associazione ANFFAS BORGOMANERO ONLUS . Nel corso dell'esercizio, in data 19 dicembre 2025, l'Assemblea straordinaria ha deliberato la trasformazione dell'associazione in Fondazione Anffas Borgomanero ETS; tale trasformazione ha acquistato efficacia giuridica dal 10 Aprile 2026, con l'iscrizione[®] al RUNTS con D.D. 502/A2202B/2026 . Il presente documento rappresenta pertanto l'attività svolta nel 2025 dall'associazione, dando altresì conto del percorso di transizione istituzionale che ha condotto alla successiva configurazione dell'ente in forma di fondazione.

Redigere il bilancio sociale rappresenta per Anffas Borgomanero una scelta di trasparenza e responsabilità verso tutti i propri stakeholder. Attraverso questo documento l'ente intende offrire una rappresentazione chiara e verificabile della propria identità, delle attività svolte, dei risultati raggiunti e delle modalità con cui le risorse disponibili sono state impiegate per il perseguimento della missione istituzionale.

Il Bilancio Sociale non costituisce, pertanto, un mero adempimento formale, ma uno strumento di accountability, dialogo e costruzione di fiducia con persone con disabilità, famiglie, soci, volontari, lavoratori, enti pubblici, donatori e comunità territoriale. Esso consente di dare evidenza non solo di quanto realizzato, ma anche dei criteri che hanno orientato le principali scelte dell'ente e del valore sociale generato nel territorio.

Nel caso di specie, il documento assume un significato ancora più rilevante in quanto si colloca in un passaggio di evoluzione istituzionale dell'ente: il 2025 è stato infatti l'ultimo esercizio svolto nella forma di associazione ONLUS, prima dell'efficacia della trasformazione in Fondazione Anffas Borgomanero ETS. In questa prospettiva, il Bilancio Sociale rappresenta anche uno strumento di continuità e di restituzione del percorso che ha accompagnato tale evoluzione.

Note Metodologiche

Il presente documento è stato redatto in conformità alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, adottate con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019.

Il perimetro di rendicontazione coincide con l'attività svolta nell'esercizio 2025 da FONDAZIONE ANFFAS BORGOMANERO ETS, ente che nel medesimo esercizio ha deliberato la trasformazione in Fondazione Anffas Borgomanero ETS, divenuta efficace nel 2026. La redazione materiale del documento è stata completata successivamente alla trasformazione, al fine di rappresentare in modo unitario, trasparente e verificabile i dati economici, organizzativi e sociali riferiti all'esercizio 2025.

Ove possibile, le informazioni relative al 2025 sono poste a raffronto con quelle dell'esercizio precedente, così da consentire una lettura evolutiva dei principali aspetti gestionali, organizzativi ed economico-finanziari.

Il presente Bilancio Sociale è stato predisposto tenendo conto della continuità tra l'attività svolta dall'associazione nel 2025 e il nuovo assetto istituzionale assunto dall'ente dal 2026, ed è stato sottoposto al monitoraggio dell'organo di controllo e alla successiva approvazione da parte dell'organo amministrativo competente.

Con questo Bilancio Sociale, l'Ente **prosegue nel processo di miglioramento del sistema di rilevazione, misurazione e comunicazione dei risultati raggiunti**, avviato negli esercizi precedenti, e progressivamente esteso a tutti gli ambiti di operatività anche attraverso la consultazione periodica delle diverse categorie di stakeholder, **per rafforzarne l'allineamento rispetto al piano strategico**.

Da ultimo si evidenzia che la redazione del presente documento è stata effettuata ad opera del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Anffas Borgomanero ETS. Il documento redatto e concluso è stato sottoposto a monitoraggio dell'organo di controllo e approvato dal CdA della Fondazione. Il bilancio sociale verrà poi depositato al RUNTS e pubblicato sul sito internet dell'Ente.

I principi che hanno guidato nella redazione di questo bilancio sono:

- **rilevanza:** sono state riportate solo le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione e dell'andamento di Anffas e del connesso impatto economico sociale della sua attività;
- **completezza:** **sono stati identificati i principali stakeholder che influenzano e/o sono influenzati da Anffas**, evidenziando, nelle diverse sezioni che seguono, tutte le possibili informazioni utili per consentire a tali stakeholder di valutare i risultati raggiunti;
- **trasparenza:** nell'esposizione si è tenuto conto delle indicazioni presenti nel Decreto contestualizzando tali previsioni in coerenza con **la programmazione annuale, le previsioni statutarie** e le relative informazioni costantemente disponibili sul sito;

Note Metodologiche

- **neutralità:** le informazioni contenute sono rappresentate in maniera il più possibile oggettiva e pertanto nel documento sono indicati sia gli aspetti positivi che negativi della gestione;
- **competenza di periodo:** le attività ed i risultati esposti del presente elaborato fanno riferimento all'intero anno 2025 con espressa indicazione, ove necessario, di eventuali collegamenti alle annualità precedenti o successive.
- **comparabilità:** nell'elaborato si è inteso fornire anche un confronto prevalentemente temporale, ma anche spaziale, relativamente all'evoluzione dell'Associazione;
- **chiarezza:** per quanto attiene l'esposizione delle informazioni si segnala che si è lavorato e si intende ulteriormente migliorare l'esposizione generale, rendendola più semplice e chiara, anche prevedendo in futuro box e specifici capoversi in linguaggio “*easy to read*” come prassi associativa già in atto e volta a rendere fruibile i documenti Associativi alle persone con disabilità intellettiva e/o disturbi del neurosviluppo;
- **veridicità e verificabilità:** i dati riportati fanno riferimento a fonti certe e verificabili ovvero agli atti formali adottati da Anffas (es. delibere Assembleari), alle previsioni statutarie e regolamentari, al sistema di anagrafica unificata di cui è dotata l'Unitaria Struttura associativa, etc.
- **attendibilità:** i dati forniti, visto quanto esposto al punto precedente, sono tutti indicati in maniera oggettiva, evidenziando quelli per i quali l'informazione non è allo stato certificabile come certa;
- **autonomia delle terze parti:** in prospettiva e nell'ambito della pianificazione futura si intende realizzare un sempre più ampio coinvolgimento dei terzi.

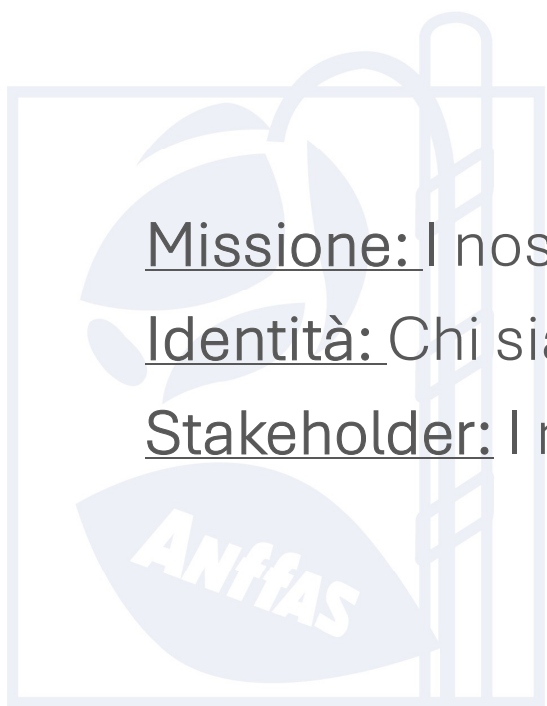
In prospettiva, l'ente intende strutturare in modo sempre più sistematico anche la raccolta e la restituzione dei contributi provenienti dai diversi stakeholder, così da rendere ancora più evidente il collegamento tra bisogni rilevati, decisioni assunte e azioni realizzate.

Mission e valori

Missione: I nostri valori

Identità: Chi siamo e come operiamo

Stakeholder: I nostri portatori di interesse



ANFFAS® Onlus
dal 1958 la persona al centro
BORGOMANERO

Valori

L'Ente Anffas Onlus Borgomanero ha perseguito nell'esercizio la propria missione che si sviluppa su tre direttrici:

1. **UNICITA'** Mettiamo la PcD sempre al centro degli interventi, garantendo ai singoli rispetto, stima e dignità; orientiamo il nostro agire per far sì che le persone disabili e le loro famiglie possano vivere la miglior condizione di benessere possibile nell'arco di tutta la loro esistenza senza discriminazioni fondate sulla disabilità.
2. **VALORI** Ci impegniamo affinché il nostro operato sia coerente con i principi fondanti del Terzo Settore a cui apparteniamo come organizzazione sia giuridicamente sia culturalmente. Ci ispiriamo ai valori della solidarietà e della cittadinanza attiva, operiamo con il pieno rispetto delle regole e in regime di trasparenza.
3. **CURA** In termini di servizio la finalità primaria è rivolta al "percorso di vita" delle persone con disabilità intellettiva e relazionale attraverso l'elaborazione, l'implementazione e la verifica costante di progetti educativi personalizzati: abbiamo a cuore un reale impatto positivo sulla vita sia delle persone con disabilità che dei loro familiari.

Dal 2003, **Anffas onlus Borgomanero** fa parte delle strutture associative che compongono la "grande famiglia" Anffas sul territorio regionale e nazionale.

L'Associazione ha struttura democratica e i soci sono costituiti per la grande maggioranza da genitori e familiari di persone con disabilità oltreché da "soci amici" che aderiscono e condividono i fini sociali. I suoi organi direttivi sono eletti dall'Assemblea dei soci e le cariche sono gratuite.

Solidarietà e promozione sociale sono i nostri obiettivi, uniti all'impegno di garantire a persone disabili e rispettive famiglie, la miglior condizione di benessere possibile, ottenuta, in primo luogo, contrastando ogni forma di discriminazione fondata sul concetto di disabilità.

Operiamo **per garantire dignità e partecipazione attiva alla vita sociale delle persone con disabilità**, nei modi e nelle forme più appropriate per ogni singolo e curiamo costantemente la **formazione e l'aggiornamento** dei professionisti che collaborano con noi per assicurare la creazione di progetti educativi personalizzati, inclusivi e centrati sulle persone.

Identità

Servizi

Centri Diurni socio-terapeutici-riabilitativi:

«Il Borgo»

«Il Magnolia»

«L'Aurora»

Centro Residenziale

«Il Glicine - RAF tipo B »

«Il Girasole - GA tipo A»

Spazio di Accoglienza «BonS.A.I.»

Esiste una **governance associativa** qualificata che definisce obiettivi e criteri di qualità: per noi realizzare un progetto di servizio, è una questione di fiducia, di prospettiva, di ruoli e di relazioni. Trasformiamo la lettura dei bisogni in domanda di servizio, misurandoci con la riflessività necessaria al nostro lavoro. Siamo divisi in gruppi di lavoro ed équipe psico-educative che presiedono allo sviluppo delle varie aree. Competenza e professionalità, formazione continua e apprendimento organizzativo sono le nostre linee guida.

La missione si è concretizzata nell'esercizio 2025, come nei precedenti, nello svolgimento delle seguenti attività di interesse generale:

- La progettazione e la gestione di servizi socio-sanitari accreditati diurni e residenziali
- La prestazione di servizi e attività ai soci
- La partecipazione alla rete associativa Anffas
- La partecipazione alla rete dei servizi e delle attività associative come organizzazione del terzo settore
- La progettazione e la realizzazione di campagne di raccolta fondi

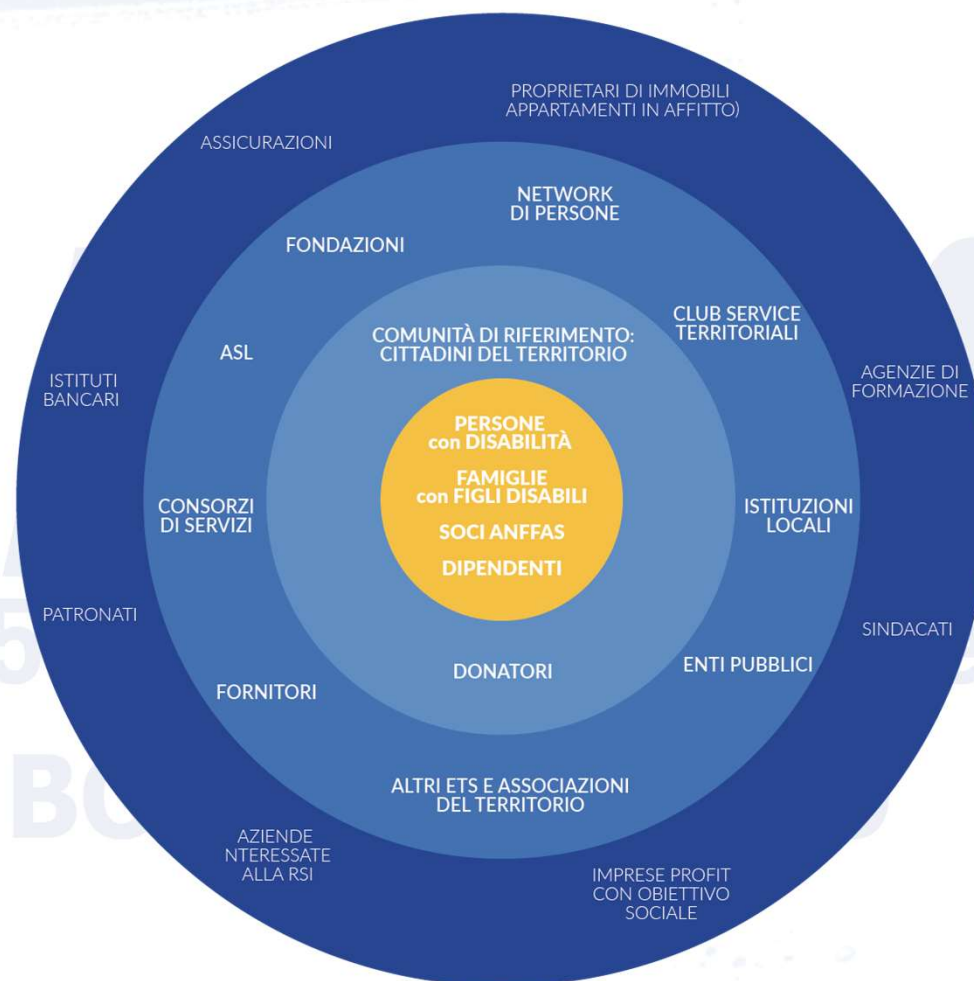
L'Ente ha sede legale in Borgomanero – Viale Marazza 54 - dove sono collocati anche gli uffici amministrativi e la direzione;

L'Ente è iscritto al RUNTS con D.D. 502/A2202B/2026 dal 10 aprile 2026.

Stakeholder

Le relazioni sono il cuore e il motore del cambiamento e il senso dei nostri valori si trova nell'incontro con la nostra comunità.

Pensiamo che i progetti si facciano per le persone e con le persone e crediamo in una società che non veda le diversità come un limite o un ostacolo, ma come fonte di arricchimento e crescita. Cerchiamo la collaborazione da parte di tanti, consapevoli che da soli non si raggiungono mete lontane. Le istituzioni, i servizi, i familiari, gli operatori, i donatori, i fornitori e la cittadinanza partecipano, passo a passo, alla costruzione delle nostre attività, condividendo la sfida di mettere insieme interessi, competenze e risorse diverse.



Coinvolgimento degli stakeholder

In coerenza con la missione dell'ente e con le linee guida ministeriali, Anffas Borgomanero individua come stakeholder prioritari: persone con disabilità, famiglie, soci, volontari, lavoratori, professionisti, enti pubblici, rete Anffas, scuole, partner territoriali, donatori e comunità locale.

Il dialogo con tali soggetti avviene attraverso strumenti formali e informali di confronto, ascolto e restituzione, tra cui momenti assembleari, relazioni con le famiglie e con i beneficiari nell'ambito dei servizi, équipe interne, rapporti con enti pubblici e partner progettuali, nonché iniziative di sensibilizzazione e raccolta fondi rivolte alla comunità territoriale.

In prospettiva, l'ente intende rendere sempre più strutturata la rappresentazione degli esiti di tali processi di ascolto, anche attraverso indicatori sintetici e una più puntuale evidenza delle azioni conseguenti



ANffas[®] Onlus

Struttura, governo e
amministrazione

Assetto Istituzionale e Sistema di Governance

Nel corso dell'esercizio 2025, Anffas Borgomanero ha avviato il percorso di evoluzione istituzionale conseguente alla Riforma del Terzo Settore, deliberando la trasformazione dell'associazione ONLUS in Fondazione Anffas Borgomanero ETS. Tale trasformazione, deliberata dall'Assemblea straordinaria in data 19 dicembre 2025, è divenuta efficace dal 10 aprile 2026 con l'iscrizione al RUNTS mediante D.D. 502/A2202B/2026.

La trasformazione si inserisce nel quadro previsto dall'art. 42-bis del codice civile e dal D.Lgs. 117/2017, secondo una logica di continuità giuridica, patrimoniale e operativa. Essa non determina la costituzione di un nuovo soggetto distinto, ma rappresenta una vicenda evolutiva dell'ente, che conserva i diritti e gli obblighi dell'associazione trasformata e prosegue in tutti i rapporti giuridici, contrattuali, patrimoniali e gestionali già in essere.

Il nuovo assetto fondazionale consente di rafforzare la stabilità dell'ente, valorizzando il patrimonio quale insieme di risorse stabilmente destinate al perseguimento dello scopo istituzionale. La Fondazione, quale patrimonio destinato a uno scopo, assicura maggiore tutela della missione, continuità operativa e adeguatezza organizzativa rispetto alla gestione di servizi complessi, continuativi e professionalizzati rivolti alle persone con disabilità e alle loro famiglie.

La scelta della forma fondazionale risponde inoltre all'esigenza di rendere più chiara la distinzione tra la gestione dei servizi socio-sanitari e assistenziali, affidata alla Fondazione, e le attività di promozione sociale, rappresentanza, accoglienza, tutela e partecipazione dei familiari e dei volontari, riconducibili alla nuova articolazione associativa. Nel 2025, infatti, Anffas Borgomanero ha attuato la trasformazione della ONLUS in Fondazione e la neo costituzione della nuova APS, secondo un modello volto a rafforzare la sostenibilità e l'efficacia dell'azione degli enti nel lungo periodo.

Assetto Istituzionale e Sistema di Governance

La Fondazione opera senza scopo di lucro e persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, svolgendo attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del Codice del Terzo Settore. In coerenza con la propria appartenenza alla rete Anffas, mantiene autonomia giuridica, decisionale, gestionale, operativa e patrimoniale, operando nel rispetto delle linee associative nazionali e regionali, del marchio Anffas, del Codice di Qualità e Autocontrollo e delle regole comuni della rete.

Il sistema di governance della Fondazione è strutturato in modo da garantire equilibrio tra indirizzo strategico, amministrazione, controllo e partecipazione. Gli organi statuari sono costituiti dall'Assemblea dei sostenitori, dal Consiglio di Amministrazione, dal Presidente della Fondazione e dall'Organo di controllo; a tali figure si affianca il Direttore, con funzioni manageriali ed esecutive, non qualificato come organo statuario ma centrale nella gestione operativa dell'ente.

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione e definisce le linee strategiche dell'ente, approva i programmi di attività, cura la gestione patrimoniale e vigila sulla corretta realizzazione delle finalità istituzionali. Il Presidente ha la rappresentanza legale della Fondazione, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, sovrintende alla gestione amministrativa ed economica e assicura l'esecuzione delle deliberazioni assunte. L'Organo di controllo vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile.

Assetto Istituzionale e Sistema di Governance

L'assetto sopra descritto rappresenta il passaggio da un modello associativo, fondato sull'Assemblea dei soci e sul Consiglio Direttivo, a un modello fondazionale, fondato su un patrimonio stabilmente destinato allo scopo e su organi di amministrazione e controllo coerenti con la disciplina degli Enti del Terzo Settore. Tale evoluzione avviene nel rispetto della continuità dell'azione istituzionale di Anffas Borgomanero, del legame con la base associativa e della relazione con la comunità territoriale di riferimento.

Come già accennato, in parallelo alla trasformazione della ONLUS in Fondazione, è stata prevista la costituzione della nuova Associazione di Promozione Sociale, destinata a presidiare la dimensione partecipativa, associativa e di rappresentanza delle persone con disabilità, delle famiglie, dei soci e dei volontari. Tale articolazione consente di distinguere in modo più chiaro, da un lato, la gestione dei servizi accreditati e professionalizzati, affidata alla Fondazione, e, dall'altro, le attività di promozione sociale, ascolto, tutela, accoglienza, tempo libero e partecipazione comunitaria, proprie dell'APS.

Il nuovo modello, fondato sulla collaborazione tra Fondazione e APS, mira quindi a rafforzare sia la sostenibilità gestionale dei servizi sia il capitale relazionale e partecipativo storicamente espresso dalla base associativa Anffas, mantenendo il legame con le famiglie, i volontari e la comunità territoriale di riferimento.

Il sistema di governance istituzionale

La Fondazione Anffas Borgomanero ETS è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da Agazzini Fiorenzo, Lovari Paola e Simonotti Gaudenzio. La direzione operativa è affidata alla Dott.ssa Laura Lazzarotto. Il sistema dei controlli è presidiato dall'Organo di Controllo monocratico, nella persona della Dott.ssa Stefania Vercellotti, e dall'Organo di Revisione monocratico, nella persona del Dott. Fabio Medina Pietro.

Il nuovo assetto consente di rafforzare la distinzione tra la gestione dei servizi accreditati, affidata alla Fondazione, e la dimensione associativa e partecipativa propria dell'APS, valorizzando il ruolo delle famiglie, dei soci, dei volontari e della comunità territoriale.

Politiche del personale

Il personale Anffas è gestito attraverso il CCNL Anffas. Per il 2022 il numero medio dei dipendenti occupati in Anffas è di 45 persone.

Il rapporto tra retribuzioni min e max, è rispettato (ex art.16, D. Lgs. 117/2017 viene richiesto 1:8,) : la retribuzione lorda minima è di 9.902,2363 € , mentre la retribuzione massima è di 29.603,2895 €

L'Ente si rapporta con i sindacati rappresentativi da CCNL Anffas

Risorse Umane	Dipendenti	Professionisti	Totale
Direttrice	1		1
Responsabile dei servizi		1	1
Impiegate	5	1	6
Coordinatrici	3		3
Operatori Socio Sanitari	21		21
Tecnici	4	6	10
Educatori professionali	6	1	7
Infermieri		2	2
Cuochi	2		2
Addetti ai servizi generali	3		3
TOTALE RISORSE UMANE	45	11	56
TOTALE VOLONTARI NON OCCASIONALI			11

Politiche del personale

Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari: emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati (di cui all'art. 14, comma 2 del codice del Terzo settore).

Carica	Tipologia di compenso	Importo
Amministratori	Senza compenso	
Organi di controllo	Con compenso	6.343,00 €
Dirigente	Con compenso	31.476,00 €
Volontari	Rimborso spese KM	150,00 €

Politiche del personale

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività di formazione del personale professionale: in particolare si è provveduto alla formazione degli E.P con il Master in tecnico ABA per euro 4.941, per il personale professionale e le coordinatrici 10.545,20. È stata inoltre adeguata la formazione professionale per la sicurezza e rinnovate annualmente le visite mediche per la sicurezza sanitaria.

Anffas Borgomanero si è impegnata in un articolato processo di trasformazione organizzativa, che ha interessato cultura, ruoli, pratiche di lavoro e modalità di relazione tra le diverse componenti dell'organizzazione, con l'obiettivo di riconoscere, condividere e rafforzare gli orientamenti al lavoro con i destinatari e la collaborazione dentro le équipes.

Tali cambiamenti organizzativi sono stati sollecitati dal turn over del personale, da una necessaria e diffusa formazione tecnica per tecnici e operatori, dai nuovi bisogni delle persone con disabilità inserite nei servizi.

In particolare si è lavorato sullo specifico ruolo delle diverse figure professionali (educatori, tecnici, OSS, infermieri professionali, coordinatrici, amministrazione) e sulla costruzione di significati e metodologie comuni attorno al rapporto con destinatari e le loro famiglie.

Attività svolte e risultati raggiunti

Nel corso del 2025, Anffas Onlus Borgomanero ha consolidato e ampliato il proprio impegno a favore delle persone con disabilità e delle loro famiglie, attraverso la gestione quotidiana delle proprie attività che in questa relazione suddividiamo in Attività Associative e Gestione dei servizi

Nel 2025 si sono attuate la trasformazione della Onlus in Fondazione e la neo costituzione della nuova APS. Tale trasformazione non rappresenta però un cambiamento meramente formale, ma una scelta di valore, rivolta al futuro e orientata a garantire la sostenibilità e il rafforzamento dell'azione degli Enti nel lungo periodo.

La riforma del Terzo Settore e le indicazioni provenienti dal livello nazionale hanno infatti condotto alla separazione formale tra Fondazioni e Associazioni a marchio Anffas. Tale separazione rende più visibile il percorso che le organizzazioni stavano già attraversando: una maggiore chiarezza di obiettivi e pratiche tra, da un lato, i servizi accreditati – professionalizzati e rivolti a tutte le persone con disabilità intellettiva e relazionale del territorio – e, dall'altro, le attività di promozione sociale rivolte ai soci e che rappresentano il capitale relazionale in cui familiari e volontari possono riconoscersi, ritrovarsi e sentirsi parte.

Attività svolte e risultati raggiunti

Il progetto prevede la costruzione di un modello gestionale integrato, basato sulla collaborazione tra le Fondazioni (derivante dalla trasformazione delle Onlus) e le Associazioni di Promozione Sociale (APS).

Si è quindi rafforzato un duplice ruolo, quello delle Associazioni di Promozione Sociale centrato sulla rappresentanza dei bisogni delle Pcd e delle loro famiglie ai tavoli regionali e nazionali e su attività strutturate di accoglienza, tutela, gestione del tempo libero e laboratori inclusivi. La promozione sociale passa quindi attraverso la valorizzazione di azioni di cura del ruolo del volontariato, di ascolto e sostegno dei familiari.

La Fondazione progetta e gestisce una rete articolata di presidi e servizi in rete e coordinati tra loro accompagnati da interventi formativi e iniziative di ricerca e innovazione sociale.

È diventato più esplicito e strategico come le organizzazioni, nelle loro diverse articolazioni, concorrano a garantire la migliore qualità di vita possibile della persona con disabilità, non solo all'interno della specializzazione dei servizi, ma anche attraverso il lavoro sul territorio, in raccordo con i servizi pubblici, il coinvolgimento del volontariato e la rete di partner disponibili a collaborare.

Attività svolte e risultati raggiunti

La governance associativa è affidata alla seconda generazione dei soci fondatori di Anffas, familiari che, fin dalle origini, hanno costituito il cuore pulsante dell'associazione, a cui si aggiungono i volontari che nel tempo hanno realizzato nuove progettualità.

Gli organi delle Fondazioni, più strutturati e snelli, conformi alla normativa del Terzo Settore, sono affiancati dall'assemblea dei sostenitori, con l'intento di presentare i programmi di lavoro a donatori, esponenti della comunità vicini ai valori e alle attività proposte sul territorio

dal 1958 la persona al centro
BORGOMANERO

Attività svolte e risultati raggiunti

Programmazione e gestione dei servizi accreditati

È proseguita regolarmente la gestione dei servizi socio-sanitari e assistenziali:

- Tre Centri Diurni che accolgono persone adulte e giovani con disabilità, garantendo attività educative, occupazionali, sociali e terapeutiche;
- Due Comunità Residenziali, che offrono accoglienza a persone con disabilità prive del sostegno familiare quotidiano, nel rispetto dei principi del “Durante e Dopo di Noi”.

Tali servizi sono stati erogati in continuità, garantendo la qualità degli interventi e promuovendo percorsi personalizzati di crescita e autonomia possibile. Al 31.12 e nel corso dell'anno si sono però verificati degli spostamenti di struttura e delle chiusure di progetto all'interno dei servizi, non seguiti da una riprogettazione veloce con i servizi invianti relativa ad altri inserimenti. Tale situazione ha portato una considerevole mancanza di ricavi rispetto alla linea storica degli anni passati.

Attività svolte e risultati raggiunti

Si attende la definizione delle nuove linee guida Regionali per l'attivazione dei posti di sollievo nelle RAF, servizio essenziale per soddisfare i bisogni del territorio. Con la fine del 2026 sono da rivedere e riformulare tutti i contratti con l'Azienda sanitaria, a seguito della forte pressione politica che tutto il comparto dei servizi sta facendo per l'adeguamento del sistema tariffario. La nostra ASLNO non ha ancora provveduto alla predisposizione dei Contratti quadro con le nostre strutture. Anffas ha comunque adeguato i livelli contrattuali come richiesto dal CCNL ANFFAS. Tale aumento ha prodotto un aumento dei costi del personale al 31.12.2024 di euro 48.113,42, arrivando ad aumentare il costo del personale con l'ultima tranche prevista nel 2025 a 84.304,78.

Stiamo verificando la rendicontazione del modello PAP (piano assistenziale personalizzato) che entro l'anno 2026 dovrebbe prevedere una quota ad persona per ogni progetto accreditata nei nostri servizi di 680 euro .

Attività svolte e risultati raggiunti

Studio e progettazione di un “passport sanitario” per persone con disabilità e definizione con l’Ospedale Maggiore di Novara sull’avvio del progetto D.A.M.A.

Nel 2025, Anffas Borgomanero (in collaborazione con Novara) ha avviato una fase di studio e co-progettazione di un “passport sanitario” per persone con disabilità: uno strumento personale volto a raccogliere informazioni sanitarie essenziali, bisogni specifici, modalità comunicative e indicazioni utili per la presa in carico nei contesti ospedalieri e sanitari. L’obiettivo è facilitare l’accesso alle cure e favorire una maggiore continuità assistenziale, attraverso il coinvolgimento diretto delle famiglie e dei caregiver, la collaborazione con professionisti sanitari, medici di base, servizi pubblici e associazioni, un’azione di sensibilizzazione verso i diritti alla salute delle persone con disabilità.

Attività svolte e risultati raggiunti

Consolidamento dello sportello BonS.A.I.

Il 2025 ha visto un ulteriore trend di sviluppo dello sportello, con l'accesso arrivato in due anni a 137 casi. Solo due provenienti da persone già socie. Il lavoro dell'Educatrice Professionale ha riguardato sia la predisposizione del rendiconto al giudice tutelare, sia i colloqui personali e gli invii all'avvocato o al segretariato sociale del CISS. Il lavoro si è inoltre arricchito per la possibilità di rilasciare la Disability Card, per cui Anffas Nazionale ci ha appositamente abilitati, attraverso uno specifico corso di formazione. Oltre all'attività continuativa di informazione, orientamento e accompagnamento personalizzato, lo sportello ha rafforzato il proprio ruolo all'interno della rete sociale provinciale, attraverso la partecipazione attiva ai tavoli di lavoro del CST di Novara.

Bilancio riclassificato

ATTIVITA'	31-Dec-25		31-Dec-24		A - B	
	A - VALORI	%	B - VALORI	%	SCOSTAMENTI	%
Disponibilità liquide	323.439	20,32%	148.010	8,67%	175.430	118,53%
Crediti finanziari entro 12 mesi	2.320	0,15%	2.305	0,14%	15	0,65%
Crediti v.so "clienti" e enti entro 12 mesi	439.803	27,63%	337.118	19,75%	102.685	30,46%
Altri crediti entro 12 mesi	21.314	1,34%	53.488	3,13%	(32.174)	-60,15%
Ratei e risconti attivi	26.130	1,64%	28.483	1,67%	(2.353)	-8,26%
ATTIVITA' A BREVE (CORRENTI)	813.006	51,07%	569.403	33,35%	243.603	42,78%
Immobilizzazioni immateriali	657.245	41,28%	668.913	39,18%	(11.668)	-1,74%
Immobilizzazioni materiali	121.742	7,65%	468.860	27,46%	(347.118)	-74,03%
Altri crediti oltre 12 mesi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	778.987	48,93%	1.137.773	66,65%	(358.786)	-31,53%
TOTALE ATTIVITA' (IMPIEGHI)	1.591.993	100,00%	1.707.176	100,00%	(115.183)	-6,75%

Bilancio riclassificato

PASSIVITA'	31-Dec-25 A - VALORI	%	31-Dec-24 B - VALORI	%	A - B SCOSTAMENTI	%
Debiti verso fornitori entro 12 mesi	175.989	11,05%	166.405	9,75%	9.584	5,76%
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0,00%	0	0,00%	0	
Debiti intercompany entro 12 mesi	0	0,00%	0	0,00%	0	
Debiti tributari/previd entro 12 mesi	67.532	4,24%	85.054	4,98%	(17.522)	-20,60%
Altri debiti entro 12 mesi	97.171	6,10%	98.545	5,77%	(1.374)	-1,39%
Ratei e risconti passivi	120.509	7,57%	117.622	6,89%	2.887	2,45%
PASSIVITA' A BREVE (CORRENTI)	729.385	45,82%	595.893	34,91%	133.492	22,40%
Fondo TFR	410.362	25,78%	425.250	24,91%	(14.888)	-3,50%
Fondi per rischi e oneri	0	0,00%	0	0,00%	0	
Debiti v/fornitori oltre 12 mesi	0	0,00%	0	0,00%	0	
PASSIVITA' A M/L TERMINE	429.435	26,97%	460.227	26,96%	(30.791)	-6,69%
TOTALE PASSIVITA'	1.158.820	72,79%	1.056.120	61,86%	102.700	9,72%
Capitale	651.056	40,90%	737.887	43,22%	(86.831)	-11,77%
Riserve (e utili a nuovo)	0	0,00%	0	0,00%	0	
Capitale proprio	651.056	40,90%	737.887	43,22%	(86.831)	-11,77%
Risultato dell'esercizio	(217.883)	-13,69%	(86.831)	-5,09%	(131.053)	150,93%
PATRIMONIO NETTO	433.173	27,21%	651.056	38,14%	(217.883)	-33,47%
TOTALE PASSIVITA' + P.NETTO	1.591.993	100,00%	1.707.176	100,00%	(115.183)	-6,75%

CONTO ECONOMICO	31-dic-25 A - VALORI	%	31-dic-24 B - VALORI	%	A - B SCOSTAMENTI	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.104.380	97,24%	2.146.685	94,48%	(42.305)	-1,97%
Ricavi e rendite da attività diverse	14.003	0,65%	11.863	0,52%	2.139	18,03%
Ricavi e proventi diversi	23.646	1,09%	85.172	3,75%	(61.525)	-72,24%
Proventi di supposto generale	21.988		28.490		(6.502)	0,00%
1) VALORE DELLA PRODUZIONE NETTA	2.164.018	100,00%	2.272.211	100,00%	(108.193)	-4,76%
Costi mat prime-sussid-cons-merci	(105.800)	-4,89%	(114.530)	-5,04%	8.730	-7,62%
Costo per servizi	(597.337)	-27,60%	(620.446)	-27,31%	23.109	-3,72%
Costo per godimento di beni di terzi	(36.658)	-1,69%	(33.264)	-1,46%	(3.394)	10,20%
Oneri diversi	(80.161)	-3,70%	(19.953)	-0,88%	(60.208)	301,74%
Costi e oneri da attività di raccolta fondi	(9.826)	-0,45%	(16.287)	-0,72%	6.461	-39,67%
2) TOTALE ONERI ESTERNI	(829.782)	-38,34%	(804.481)	-35,41%	(25.301)	3,15%
3) VALORE AGGIUNTO	1.334.236	61,66%	1.467.730	64,59%	(133.494)	-9,10%
4) Costo del personale	(1.513.363)	-69,93%	(1.510.224)	-66,46%	(3.139)	0,21%
5) MARGINE OPERATIVO LORDO	(179.128)	-8,28%	(42.494)	-1,87%	(136.634)	321,54%
Ammortamenti imm. Immateriali	(28.069)	-1,30%	(25.053)	-1,10%	(3.016)	12,04%
Ammortamenti imm. Materiali	(3.748)	-0,17%	(3.284)	-0,14%	(464)	14,12%
6) Tot. Ammortamenti e accantonamenti	(31.817)	-1,47%	(28.337)	-1,25%	(3.480)	12,28%
7) TOTALE COSTI GESTIONE CARATTERISTICA (2+4+6)	(2.374.962)	-109,75%	(2.343.041)	-103,12%	(31.921)	1,36%
8) MARGINE OPERATIVO NETTO (5 + 6 = 1 - 7)	(210.945)	-9,75%	(70.831)	-3,12%	(140.114)	197,81%
8a) Proventi da partecipazioni	0	0,00%	0	0,00%	0	
8b) Proventi finanziari	1	0,00%	1	0,00%	0	69,81%
8c) Oneri finanziari	(6.839)	-0,32%	(16.001)	-0,70%	9.162	-57,26%
9) Saldo Gestione Finanziaria	(6.838)	-0,32%	(16.000)	-0,70%	9.162	-57,26%
13) RISULTATO ECONOMICO AL LORDO DELLE IMPOSTE	(217.782)	-10,06%	(86.831)	-3,82%	(130.952)	150,81%
13a) Imposte sul reddito	(101)	0,00%	0	0,00%	(101)	
14) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(217.883)	-10,07%	(86.831)	-3,82%	(131.053)	150,93%

Situazione economico finanziaria

Nelle pagine precedenti è stato riportato il bilancio riclassificato secondo criteri finanziari. La presentazione dello stesso con questa modalità consente di calcolare alcuni indici già riportati nella relazione di missione a cui si rimanda.

A seguire si riporta invece il Bilancio relativo all'esercizio 2025 redatto in applicazione dell'art. 13, commi 1 e 2, del D.Lgs 3 luglio 2017 e del D.M. 5 marzo 2020 secondo il criterio di competenza economica e, in particolare, seguendo la struttura obbligatoria prevista dal Modello C dell'Allegato approvato dal citato D.M. Per la redazione del bilancio e della relazione di missione un punto di riferimento fondamentale è stato l'OIC 35, cioè il principio contabile emanato a febbraio 2022 dalla Fondazione OIC per tutti gli ETS.

Si specifica poi che lo stato patrimoniale è stato predisposto secondo quanto previsto per le imprese dall'art. 2424 c.c., con alcune modifiche e aggiustamenti che tengono conto delle peculiarità che contraddistinguono la struttura del patrimonio degli Ets.

Il Rendiconto gestionale ha invece l'obiettivo di rappresentare il risultato gestionale (positivo o negativo) di periodo e di illustrare, attraverso il confronto tra proventi/ricavi e costi/oneri di competenza dell'esercizio, come si sia pervenuti al risultato di sintesi. Nello specifico occorre tenere presente che Anffas Onlus Borgomanero è un ente non profit quindi non orienta i propri comportamenti gestionali secondo le logiche del mercato capitalistico, ed anche quando ciò avvenisse, lo fa strumentalmente rispetto ad altri fini.

Pertanto, il risultato del confronto fra impiego e destinazione dei fattori produttivi (costi di gestione) da un lato, ed i ricavi (che si possono definire tali solo se si formano nello scambio) ed i proventi (contribuzioni, lasciti, donazioni, ecc.) dall'altro, non assume il significato economico di sintesi tipico dell'impresa. L'attività di rendicontazione ha in altre parole lo scopo principale di informare i terzi sull'attività dell'Associazione nell'adempimento della missione istituzionale, nonché le modalità attraverso le quali l'ente ha acquisito ed impiegato le risorse nello svolgimento di tali attività.

Situazione economico finanziaria

Il rendiconto gestionale (vedi il Mod. B allegato al decreto 5 marzo 2020) informa sulle modalità con le quali le risorse sono state acquisite ed impiegate nel periodo, con riferimento alle "aree gestionali", ovvero:

- attività tipica o di istituto: è l'attività istituzionale svolta in conformità alle indicazioni previste dallo statuto;
- attività promozionale e di raccolta fondi: è svolta per ottenere contributi ed elargizioni in grado di garantire le risorse finanziarie per realizzare attività funzionali e strumentali ai fini istituzionali;
- attività accessoria: è diversa da quella istituzionale, ma complementare e finalizzata a garantire risorse utili a perseguire le finalità istituzionali;
- attività di gestione finanziaria e patrimoniale: è strumentale all'attività dell'ente;
- attività di supporto generale: è l'attività di direzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base.

STATO PATRIMONIALE	ANNO 2025	ANNO 2024
ATTIVO		
A) quote associative o apporti ancora dovuti		
CREDITI VERSO SOCI	€ 0,00	€ 0,00
Totale quote associative o apporti ancora dovuti	€ 0,00	€ 0,00
B) immobilizzazioni		
I immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e ampliamento	€ 0,00	€ 0,00
2) costi di sviluppo	€ 0,00	€ 0,00
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	€ 3.249,25	€ 3.599,58
SOFTWARE	€ 10.183,21	€ 10.183,21
F.DO AMM.TO SOFTWARE	€ 6.933,96	€ 6.583,63
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 0,00	€ 0,00
5) avviamento	€ 0,00	€ 0,00
6) immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00	€ 0,00
7) altre	€ 653.995,69	€ 665.313,23
COSTI PLURIENNALI	€ 5.263,27	€ 0,00
F.DO AMM.TO COSTI PLURIENNALI	€ 0,00	€ 0,00
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 978.654,55	€ 967.516,55
F.DO AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 329.922,13	€ 302.203,32
Totale.	€ 657.244,94	€ 668.912,81
II immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	€ 0,00	€ 351.250,64
TERRENI	€ 0,00	€ 58.760,90
F.DO AMM.TO TERRENI	€ 0,00	€ 0,00
FABBRICATI CIVILI	€ 0,00	€ 296.685,32
F.DO AMM.TO FABBRICATI CIVILI	€ 0,00	€ 4.195,58
FABBRICATI INDUSTRIALI	€ 0,00	€ 0,00
F.DO AMM.TO FABBRICATI INDUSTRIALI	€ 0,00	€ 0,00
2) impianti e macchinari	€ 0,00	€ 0,00
3) attrezzature	€ 24.059,19	€ 24.891,12
ATTREZZATURE	€ 63.356,05	€ 63.356,05
F.DO AMM.TO ATTREZZATURE	€ 39.296,86	€ 38.464,93
4) altri beni	€ 97.682,76	€ 92.718,22
MOBILI	€ 156.985,88	€ 156.985,88
F.DO AMM.TO MOBILI	€ 109.152,31	€ 107.538,49
MACCHINE D'UFFICIO	€ 2.663,86	€ 2.663,86
F.DO AMM.TO MACCHINE D'UFFICIO	€ 2.663,86	€ 2.663,86
MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE	€ 28.149,21	€ 23.257,01
F.DO AMM.TO MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE	€ 16.230,83	€ 15.866,67
AUTOMEZZI	€ 109.270,40	€ 106.282,40
F.DO AMM.TO AUTOMEZZI	€ 80.663,91	€ 80.061,89
ELETTRODOMESTICI	€ 18.315,46	€ 18.315,46
F.DO AMM.TO ELETTRODOMESTICI	€ 8.991,14	€ 8.655,48
ALTRI BENI	€ 0,00	€ 0,00
F.DO AMM.TO ALTRI BENI	€ 0,00	€ 0,00
5) immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00	€ 0,00
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO		
Totale.	€ 121.741,95	€ 468.859,98
III immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni	€ 0,00	€ 0,00
2) crediti	€ 0,00	€ 0,00
3) altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
Totale.	€ 0,00	€ 0,00
Totale immobilizzazioni	€ 778.986,89	€ 1.137.772,79
C) attivo circolante		
I rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	€ 0,00	€ 0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	€ 0,00	€ 0,00
3) lavori in corso su ordinazione	€ 0,00	€ 0,00
4) prodotti finiti e merci	€ 0,00	€ 0,00
5) acconti	€ 0,00	€ 0,00
Totale.	€ 0,00	€ 0,00

II crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) verso utenti e clienti	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
2) verso associati e fondatori	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
3) verso enti pubblici	€ 371.303,42	€ 266.163,19
- entro 12 mesi	€ 371.303,42	€ 266.163,19
CLIENTI C/ REGIONE	€ 0,00	€ 0,00
CLIENTI C/ PROVINCIA	€ 0,00	€ 0,00
CLIENTI C/ COMUNE e CONSORZI DI COMUNI	€ 72.543,13	€ 67.075,87
CLIENTI C/ AZIENDA SANITARIA	€ 298.760,29	€ 199.087,32
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
CLIENTI C/ REGIONE	€ 0,00	€ 0,00
CLIENTI C/ PROVINCIA	€ 0,00	€ 0,00
CLIENTI C/ COMUNE	€ 0,00	€ 0,00
CLIENTI C/ AZIENDA SANITARIA	€ 0,00	€ 0,00
4) verso soggetti privati per contributi	€ 68.499,46	€ 70.955,00
- entro 12 mesi	€ 68.499,46	€ 70.955,00
FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA	€ 0,00	€ 0,00
ENTI EROGATIVI	€ 0,00	€ 0,00
SOCIETA'	€ 1.969,78	€ 777,74
PERSONE FISICHE	€ 66.529,68	€ 70.177,26
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
5) verso enti della stessa rete associativa	€ 0,00	€ 0,00
6) verso altri enti del Terzo settore	€ 9.695,04	€ 7.324,98
- entro 12 mesi	€ 9.695,04	€ 7.324,98
ETS RICONDUCIBILI A ANFFAS	€ 9.695,04	€ 7.324,98
ALTRI ENTI	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
ETS RICONDUCIBILI A ANFFAS	€ 0,00	€ 0,00
ALTRI ENTI	€ 0,00	€ 0,00
7) verso imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
8) verso imprese collegate	€ 0,00	€ 0,00
9) crediti tributari	€ 408,00	€ 144,02
- entro 12 mesi	€ 408,00	€ 144,02
CREDITI VERSO ERARIO PER RITENUTE SUBITE	€ 0,00	€ 0,00
CREDITI PER RIMBORSI I.versoA.	€ 0,00	€ 0,00
CREDITO I.R.A.P.	€ 0,00	€ 0,00
CREDITO I.R.E.S.	€ 408,00	€ 144,00
ALTRI CREDITI verso ERARIO	€ 0,00	€ 0,02
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
10) da 5 per mille	€ 0,00	€ 0,00
11) imposte anticipate	€ 0,00	€ 0,00
12) verso altri	€ 11.210,81	€ 46.018,55
- entro 12 mesi	€ 11.210,81	€ 46.018,55
ALTRI CREDITI verso DIPENDENTI	€ 0,00	€ 0,00
ACCONTI SU RETRIBUZIONI	€ 0,00	€ 0,00
ANTICIPI T.F.R.	€ 0,00	€ 0,00
ANTICIPI IN C/ SPESE	€ 1.725,85	€ 1.533,59
RITENUTE SU INTERESSI ATTIVITA' BANCARI	€ 0,00	€ 0,00
ALTRI CREDITI	€ 9.484,96	€ 9.484,96
CREDITI V/FONDAZIONE CARIPLO	€ 0,00	€ 35.000,00
CREDITI PER CONTRIBUTI DA RICEVERE INVITALIA	€ 0,00	€ 0,00
CREDITI PER CONTRIBUTI DA RICEVERE	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
Totale.	€ 461.116,73	€ 390.605,74
III attività finanziarie non immobilizzate		
1) partecipazioni in imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
2) partecipazioni in imprese collegate	€ 0,00	€ 0,00
3) altri titoli	€ 2.320,29	€ 2.305,29
DEPOSITI CAUZIONALI	€ 2.320,29	€ 2.305,29
Totale.	€ 2.320,29	€ 2.305,29
IV disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	€ 323.272,81	€ 146.664,66
BANCA	€ 320.570,26	€ 143.930,23
C/C POSTALE	€ 996,29	€ 981,95
C/C PAYPAL	€ 1.706,26	€ 1.752,48
2) assegni	€ 0,00	€ 0,00
ASSEGNI	€ 0,00	€ 0,00
3) denaro e valori in cassa	€ 166,37	€ 1.344,88
CASSA DENARO	€ 166,37	€ 1.344,88
CASSA VALORI BOLLATI	€ 0,00	€ 0,00
Totale.	€ 323.439,18	€ 148.009,54
Totale attivo circolante	€ 786.876,20	€ 540.920,57
D) ratei e risconti		
RATEI ATTIVI	€ 11.227,00	€ 13.443,00
FATTURE DA EMETTERE	€ 1.584,43	€ 3.394,25
NOTE CREDITO DA RICEVERE	€ 6.650,47	€ 3.983,30
RISCONTI ATTIVI	€ 6.667,97	€ 7.662,18
Totale ratei e risconti	€ 26.129,87	€ 28.482,73
TOTALE ATTIVO	€ 1.591.992,96	€ 1.707.176,09
Avanzo/Disavanzo esercizio	€ 217.883,47	€ 86.830,87
Totale a pareggio	€ 1.809.876,43	€ 1.794.006,96

PASSIVO		
A) patrimonio netto		
I capitale - fondo di dotazione dell'ente		
FONDO DI DOTAZIONE	€ 651.056,12	€ 737.886,99
FONDO SOCIALE	€ 0,00	€ 0,00
Totale.	€ 651.056,12	€ 737.886,99
II patrimonio vincolato		
Totale.	€ 0,00	€ 0,00
III patrimonio libero		
1) riserve di utili o avanzi di gestione	€ 0,00	€ 0,00
2) altre riserve	€ 0,00	€ 0,00
Totale.	€ 0,00	€ 0,00
IV) avanzo/disavanzo d'esercizio	€ 0,00	€ 0,00
Totale patrimonio netto	€ 651.056,12	€ 737.886,99
B) fondi per rischi e oneri		
C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		
F.DO T.F.R.	€ 410.362,11	€ 425.250,32
Totale Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato	€ 410.362,11	€ 425.250,32
D) debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) debiti verso banche	€ 287.046,81	€ 163.243,12
- entro 12 mesi	€ 268.183,70	€ 128.266,73
BANCHE C/C PASSIVI	€ 0,00	€ 0,00
BANCHE C/ ANTICIPI SU CREDITI	€ 192.070,42	€ 100.950,72
MUTUI	€ 0,00	€ 0,00
ALTRI DEBITI verso BANCHE	€ 76.113,28	€ 27.316,01
- oltre 12 mesi	€ 18.863,11	€ 34.976,39
BANCHE C/C PASSIVI	€ 0,00	€ 0,00
BANCHE C/ ANTICIPI SU CREDITI	€ 0,00	€ 0,00
MUTUI	€ 0,00	€ 0,00
ALTRI DEBITI verso BANCHE	€ 18.863,11	€ 34.976,39
2) debiti verso altri finanziatori	€ 0,00	€ 0,00
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	€ 0,00	€ 0,00
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	€ 0,00	€ 0,00
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE	€ 0,00	€ 0,00
6) acconti	€ 210,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
CLIENTI C/ ANTICIPI	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 210,00	€ 0,00
CLIENTI C/ ANTICIPI	€ 210,00	€ 0,00

7) debiti verso fornitori	€ 115.810,13	€ 96.236,20
- entro 12 mesi	€ 115.810,13	€ 96.236,20
1. Fornitori	€ 115.810,13	€ 96.236,20
FORNITORE 1	€ 115.810,13	€ 96.236,20
FORNITORE 2	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
8) debiti verso imprese controllate e collegate	€ 0,00	€ 0,00
9) debiti tributari	€ 9.385,60	€ 25.655,30
- entro 12 mesi	€ 9.385,60	€ 25.655,30
DEBITI TRIBUTARI I.R.E.S.	€ 0,00	€ 0,00
DEBITI TRIBUTARI I.R.A.P.	€ 0,00	€ 0,00
DEBITI V/ERARIO C.IVA	€ 36,02	€ 1.002,05
ERARIO C/ RITENUTE SU REDDITI DI LAVORO DIPENDENTE	€ 8.135,18	€ 23.698,84
ERARIO C/ RITENUTE SU REDDITI DI LAVORO AUTONOMO	€ 1.074,67	€ 652,50
ERARIO C/ RITENUTE SU ALTRI REDDITI	€ 0,00	€ 0,00
DEBITI PER IMPOSTA SOST. TFR	€ 139,73	€ 301,91
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	€ 58.145,96	€ 59.398,56
- entro 12 mesi	€ 58.145,96	€ 59.398,56
DEBITI VERSO I.N.P.S.	€ 54.429,00	€ 55.462,00
DEBITI VERSO I.N.A.I.L.	€ 134,70	€ 517,33
ALTRI ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	€ 3.582,26	€ 3.419,23
DEBITI VERSO INPS COLLABORATORI	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	€ 84.610,73	€ 79.885,00
- entro 12 mesi	€ 84.610,73	€ 79.885,00
DEBITI VERSO DIPENDENTI	€ 84.610,73	€ 79.885,00
DEBITI VERSO COLLABORATORI	€ 0,00	€ 0,00
DEBITI VERSO COMPONENTI ORGANI SOCIALI	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
DEBITI VERSO DIPENDENTI	€ 0,00	€ 0,00
DEBITI VERSO COLLABORATORI	€ 0,00	€ 0,00
DEBITI VERSO COMPONENTI ORGANI SOCIALI	€ 0,00	€ 0,00
12) altri debiti	€ 12.560,54	€ 18.660,00
- entro 12 mesi	€ 12.560,54	€ 18.660,00
DEBITI VERSO PERSONALE PER FERIE NON GODUTE	€ 0,00	€ 0,00
ALTRI DEBITI V/ASSISTITI	€ 1.270,00	€ 3.000,00
DEBITI PER CESSIONE 1/5 STIPENDIO	€ 0,00	€ 401,00
LIQUIDAZIONE CONTROLLATA	€ 1.290,54	€ 2.259,00
DEBITI DIVERSI	€ 10.000,00	€ 8.000,00
CAPARRA CONFIRMATORIA	€ 0,00	€ 5.000,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
DEBITI VERSO PERSONALE PER FERIE NON GODUTE	€ 0,00	€ 0,00
ALTRI DEBITI	€ 0,00	€ 0,00
Totale debiti	€ 567.769,77	€ 443.078,18
E) ratei e risconti		
RATEI PASSIVI	€ 120.509,14	€ 117.172,43
FATTURE DA RICEVERE	€ 60.179,29	€ 70.169,04
RISCONTI PASSIVI	€ 0,00	€ 450,00
Totale ratei e risconti	€ 180.688,43	€ 187.791,47
TOTALE PASSIVO	€ 1.809.876,43	€ 1.794.006,96

ONERI E COSTI	ANNO 2025	ANNO 2024	PROVENTI E RICAVI	ANNO 2025	ANNO 2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 105.800,07	€ 114.530,44	1) Proventi da quote associative e apporti fondatori	€ 820,00	€ 960,00
2) Servizi	€ 597.337,19	€ 620.445,92	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	€ 0,00	€ 0,00
3) Godimento beni di terzi	€ 36.657,78	€ 33.263,97	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	€ 0,00	€ 0,00
4) Per il personale	€ 1.513.363,37	€ 1.510.223,95	4) Erogazioni liberali e lasciti solidali	€ 10.590,00	€ 5.364,00
5) Ammortamenti	€ 31.816,73	€ 28.336,78	5) Proventi del 5 per mille	€ 5.786,53	€ 6.109,85
6) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00	6) Contributi da soggetti privati (progetto sollievo)	€ 8.232,02	€ 360,68
7) Oneri diversi di gestione	€ 14.682,65	€ 19.953,29	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 0,00	€ 0,00
8) Rimanenze iniziali	€ 0,00	€ 0,00	8) Contributi da enti pubblici (Convenzione CISS)	€ 3.129,56	€ 3.129,56
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ 0,00	€ 0,00	9) Proventi da contratti con enti pubblici	€ 1.998.174,35	€ 2.053.273,63
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ 0,00	€ 0,00	10) Contributi per mensa e trasporti	€ 47.379,00	€ 48.936,00
			11) Contributi da Progetti	€ 0,00	€ 7.000,00
			12) Contributi da Soggiorno Estivo	€ 4.460,00	€ 8.741,00
			13) Altri ricavi, rendite e proventi (Riaddebito spese utenze)	€ 25.808,89	€ 12.810,57
Totale A	€ 2.299.657,79	€ 2.326.754,35	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	€ 2.104.380,35	€ 2.146.685,29
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-€ 195.277,44	-€ 180.069,06
B) Costi e oneri da attività diverse	€ 0,00	€ 0,00	B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	€ 0,00	€ 0,00
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 0,00	€ 0,00	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	€ 0,00	€ 0,00
2) Servizi	€ 0,00	€ 0,00	2) Contributi da soggetti privati	€ 0,00	€ 0,00
3) Godimento beni di terzi	€ 0,00	€ 0,00	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 0,00	€ 0,00
4) Personale	€ 0,00	€ 0,00	4) Contributi da enti pubblici	€ 0,00	€ 0,00
5) Ammortamenti	€ 0,00	€ 0,00	5) Proventi da contratti con enti pubblici	€ 0,00	€ 0,00
6) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00	6) Altri ricavi, rendite e proventi da attività connesse	€ 14.002,76	€ 11.863,30
7) Oneri diversi di gestione	€ 0,00	€ 0,00	7) Rimanenze finali	€ 0,00	€ 0,00
8) Rimanenze iniziali	€ 0,00	€ 0,00			
Totale B	€ 0,00	€ 0,00	Totale ricavi, rendite e proventi da attività diverse	€ 14.002,76	€ 11.863,30
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	€ 14.002,76	€ 11.863,30

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	€ 0,00	€ 0,00	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	€ 0,00	€ 0,00
1) Oneri per raccolte fondi abituali (non occasionale)	€ 0,00	€ 0,00	1) Ricavi per raccolte fondi abituali	€ 0,00	€ 0,00
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	€ 9.825,83	€ 13.709,81	2) Ricavi per raccolte fondi occasionali	€ 23.646,25	€ 35.530,41
3) Altri oneri	€ 0,00	€ 2.577,21	3) Altri ricavi	€ 0,00	€ 49.641,30
Totale C	€ 9.825,83	€ 16.287,02	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	€ 23.646,25	€ 85.171,71
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	€ 13.820,42	€ 68.884,69
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	€ 0,00	€ 0,00	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	€ 0,00	€ 0,00
1) Su rapporti bancari	€ 5.929,70	€ 14.184,99	1) Da rapporti bancari	€ 0,00	€ 0,00
2) Su prestiti	€ 909,11	€ 1.815,58	2) Da altri investimenti finanziari	€ 0,90	€ 0,53
3) Da patrimonio edilizio	€ 65.478,57	€ 0,00	3) Da patrimonio edilizio	€ 0,00	€ 0,00
4) Da altri patrimoni immobiliari	€ 0,00	€ 0,00	4) Da altri beni patrimoniali	€ 0,00	€ 0,00
5) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00			
6) Altri oneri	€ 0,00	€ 0,00			
Totale D	€ 72.317,38	€ 16.000,57	Totale ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	€ 0,90	€ 0,53
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	-€ 72.316,48	-€ 16.000,04
E) Costi e oneri di supporto generale	€ 0,00	€ 0,00	E) Proventi di supporto generale	€ 0,00	€ 0,00
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 0,00	€ 0,00	5.01. Proventi da distacco del personale	€ 21.988,27	€ 28.490,24
2) Servizi	€ 0,00	€ 0,00	5.02. Altri proventi di supporto generale	€ 0,00	€ 0,00
3) Godimento beni di terzi	€ 0,00	€ 0,00			
4) Personale	€ 0,00	€ 0,00			
5) Ammortamenti	€ 0,00	€ 0,00			
6) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00			
7) Altri oneri	€ 0,00	€ 0,00			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ 0,00	€ 0,00			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ 0,00	€ 0,00			
Totale E	€ 0,00	€ 0,00	Totale proventi di supporto generale	€ 21.988,27	€ 28.490,24
			Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)	€ 21.988,27	€ 28.490,24
Totale oneri e costi	€ 2.381.801,00	€ 2.359.041,94	Totale proventi e oneri	€ 2.164.018,53	€ 2.272.211,07
			Avanzo/disavanzo prima delle imposte (+/-)	-€ 217.782,47	-€ 86.830,87
Imposte	€ 101,00	€ 0,00	Avanzo/disavanzo d'esercizio	-€ 217.883,47	-€ 86.830,87

Monitoraggio organo di controllo

Il bilancio sociale, nel rispetto dell'art. 30 D.lgs 117/17, è stato oggetto di controllo ad opera dell'organo di controllo descrivendone modalità di effettuazione ed esiti.

Il Sindaco Unico, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5 ,6 ,7 ,8 D.lgs 117/17 ha accertato l'osservanza da parte dell'Associazione delle finalità sociali:

- esercizio in via esclusiva di una o più attività di cui all'art. 10 del D. Lgs. 460/1997 (decreto Onlus) e di cui all'art. 5, comma 1 per finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio; l'Associazione non svolge attività diverse da quelle di cui al periodo precedente;
- rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico;
- perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, comma 3, lettere da a) a e).

Fondazione Anffas Borgomanero

- Sede Legale Viale Marazza 54 – 28021 Borgomanero
- Sede Operativa Via Cornice 19/21– 28021 Borgomanero
- Telefono 0322-82497
- Mail: associazione@anffasborgomanero.it – ufficio@anffasborgomanero.it
- Codice Fiscale 01892050038

FONDAZIONE "ANFFAS BORGOMANERO ETS"

Viale Marazza, 54 – 28021 Borgomanero (NO)

Codice fiscale / P. IVA: 01892050038

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

Bilancio sociale al 31.12.2025 – Fondazione "ANFFAS Borgomanero ETS"

Al Consiglio di Amministrazione della Fondazione "ANFFAS Borgomanero ETS"

Rendicontazione dell'attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dell'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n. 117/2017, ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte della Fondazione "ANFFAS Borgomanero ETS", con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso D.Lgs. n. 117/2017.

Il bilancio sociale relativo all'esercizio 2025 rendiconta l'attività svolta dall'ente nel corso dell'esercizio in cui lo stesso operava ancora nella forma di Associazione ANFFAS Borgomanero ONLUS, dando altresì conto del percorso di trasformazione in Fondazione Anffas Borgomanero ETS, deliberato in data 19 dicembre 2025 ed efficace dal 10 aprile 2026 con l'iscrizione al RUNTS mediante D.D. 502/A2202B/2026.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto in particolare:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, nonché, eventualmente, di attività diverse nei limiti delle previsioni statutarie e in base ai criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107. In particolare l'ente ha perseguito, in via esclusiva o principale, attività di interesse generale coerenti con le proprie finalità statutarie, attraverso la gestione di servizi socio-sanitari accreditati, diurni e residenziali, rivolti a persone con disabilità;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, in linea con le linee guida per la raccolta fondi stabilite con D.M. 9.6.2022;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti, allo svolgimento dell'attività statutaria, e l'osservanza del divieto di distribuzione, anche indiretta, di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del D.Lgs. n. 117/2017.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dell'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n. 117/2017, ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dalla Fondazione "ANFFAS Borgomanero ETS", alle Linee

guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del D.Lgs. n. 117/2017.

La Fondazione ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando la responsabilità dell'organo di amministrazione per la predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini di legge previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, nonché di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in possesso dell'organo di controllo.

Ho quindi verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il mio comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, pubblicate dal CNDCEC nel dicembre 2020. In tal senso ho verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla mia attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale della Fondazione "ANFFAS Borgomanero ETS" non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Borgomanero, 5 giugno 2026

L'organo di controllo
(Sindaco Unico)

Dott.ssa Stefania Vercellotti

